
세계유산 보존·관리 및 활용 사업계획 (2025)

경 상 북 도

목 차

I. 2025년 사업계획 개요	1
1. 배경 및 목적	1
2. 일반현황	2
3. 정책환경 및 대응방향	6
4. 주요내용	8
II. 전년도 주요 성과 및 평가	10
1. 전년도 사업의 추진실적	10
2. 한계 및 문제점	15
3. 보완 및 개선방향	16
III. 2025년 사업계획	18
1. 추진방향	18
2. 주요 추진사업	18
IV. 추진사업별 세부계획	19
1. 세계유산 가치 제고	19
2. 세계유산 관리 기준에 맞춘 지속 가능한 관리	22
3. 세계유산 관리 역량 강화	24
4. 지역 공동체의 참여 다변화	25
[붙임] 사업별 예산현황	29

2025년 세계유산 보존·관리 및 활용 사업계획

[경상북도]

I. 2025년 사업계획 개요

1. 배경 및 목적

- 「세계유산 보존·관리 및 활용 종합계획(2022~2026)」 및 「세계유산 시행계획(2023~2027)」의 수립
 - 「세계유산의 보존·관리 및 활용에 관한 특별법」 제12조에 따라 국가유산청장은 세계유산의 보존·관리 및 활용을 위한 기본방향 및 목표 등이 포함된 종합계획을 5년마다 수립
 - 같은 법 제13조에 따라 국가유산청 또는 관할 시·도지사는 관할 구역의 세계유산에 대하여 종합계획 및 등재신청서의 내용을 반영하여 해당 세계유산의 보존·관리 및 활용을 위한 기본방향과 목표 등이 포함된 세계유산별 시행계획을 5년마다 수립
 - 「연도별 사업계획」의 수립 의무
 - 「세계유산의 보존·관리 및 활용에 관한 특별법」 제14조에 따라 시행계획에 따른 세계유산의 보존·관리 및 활용을 위한 사업을 효율적으로 추진하기 위하여 연도별 사업계획을 수립·시행
- 「세계유산법」 제14조(연도별 사업계획의 수립·시행)
국가유산청장 또는 관할 시·도지사는 시행계획에 따른 세계유산의 보존·관리 및 활용을 위한 사업(이하 "보존·관리 및 활용 사업"이라 한다)을 효율적으로 추진하기 위하여 연도별 사업계획(이하 "사업계획"이라 한다)을 수립·시행하여야 한다.
- 세계유산의 보존·관리 및 활용 성과를 진단하고 「세계유산 보존·관리 및 활용 종합계획(2022~2026)」, 「세계유산별 시행계획(2023~2027)」 및 세계유산별 특성을 고려한 체계적인 사업계획을 수립하고자 함.
- 타 계획과의 관계
 - 문화재 보존·관리·활용 기본계획(2022~2026)
 - 세계유산 보존·관리 및 활용 종합계획(2022~2026)
 - 세계유산 보존·관리 및 활용 시행계획(2023~2027)
 - 경상북도 세계유산 보존관리 및 지원에 관한 조례 등

2. 일반현황

○ 세계유산 현황('24년 12월 현재: 167건)

- 석굴암과 불국사

국보	보물	사적
석굴암 1건, 불국사 7건	석굴암 1건, 불국사 6건	1건
-경주 석굴암 석굴 -경주 불국사 다보탑 -경주 불국사 삼층석탑 -경주 불국사 연화교 및 칠보교 -경주 불국사 청운교 및 백운교 -경주 불국사 금동비로자나불좌상 -경주 불국사 금동아미타여래좌상 -불국사 삼층석탑 사리장엄구	-경주 석굴암 삼층석탑 -경주 불국사 사리탑 -경주 불국사 석조 -경주 불국사 대웅전 -경주 불국사 가구식 석축 -경주 불국사 영산회상도 및 사천왕 벽화 -경주 불국사 삼장보살도	-경주 불국사

- 경주역사유적지구

국보	보물	사적	국가민속
남산지구 1건, 월성지구 1건, 황룡사지구 1건	남산지구 14건, 월성지구4건, 황룡사지구 2건	남산지구 11건 월성지구 6건 대릉원지구 3건, 황룡사지구3건, 산성지구 1건	월성지구 1건
-경주 남산 칠불암 -경주 마애불상군 -경주 첨성대 -경주 분황사 모전석탑	-경주 남산 미륵곡 석조여래좌상 -경주 남산 불곡 마애여래좌상 -경주 남산 신선암 -경주 남산 용장사곡 삼층석탑 -경주 남산 용장사곡 석조여래좌상 -경주 남산 탑곡 마애불상군 -경주 남산동 동서 삼층석탑 -경주 배동 석조여래삼존입상 -경주 남산 삼릉계 석조여래좌상 -경주 남산 용장사지 -경주 남산 마애여래좌상 -경주 남간사지 당간지주 -경주 남산 천룡사지 삼층석탑 -경주 남산 창림사지 삼층석탑 -경주 남산 용장계 지곡 제3사지 삼층석탑 -경주 석빙고 -경주향교 대성전 -경주향교 명륜당 -경주향교 동무,서무,신삼문 -경주 분황사 당간지주 -경주 분황사 금동약사여래입상	-경주 포석정지 -경주 남산신성 -경주 서출지 -경주 내물왕릉 -경주 일성왕릉 -경주 정강왕릉 -경주 경애왕릉 -경주 지마왕릉 -경주 배동 삼릉 -경주 나정 -경주 남산 일원 -경주 계림 -경주 월성 -경주 동궁과 월지 -경주 동부 사적지대 -경주 내물왕릉 -경주 재매정 -신라 오름 -신라 미추왕릉 -신라 대릉원 일원 -황룡사지 -경주 분황사지 -경주 구황동 원지 유적 일원 -경주 명활성	-경주 최부자택

- 한국의 역사마을(하회와 양동)

국보	보물	사적	천연기념물	국가민속
하회 2건, 양동 1건	하회 6건, 양동 6건	하회 1건, 양동 1건	하회 1건, 양동 1건	하회 10건, 양동 13건
-안동 하회탈 및 병산탈 -징비록 -통감속편	-류성룡 종가 문적 -안동 하회 양진당 -안동 하회 충효당 -류성룡 종가 유물 -퇴계선생문집목판 -안동 병산서원 만대루 -경주 양동 무침당 -경주 양동 향단 -경주 독락당 -경주 양동 관가정 -손소초상 -경주 옥산서원 무변루	-안동 병산서원 -경주 옥산서원	-안동 하회마을 만송정 숲 -경주 독락당 조각자나무	-안동 하회마을 화경당 고택 -안동 하회마을 원지정사 -안동 하회마을 빈연정사 -안동 하회마을 작천 고택 -안동 하회마을 옥연정사 -안동 하회마을 겸암정사 -안동 하회마을 염행당 고택 -안동 하회마을 양오당 고택 -안동 하회마을 하동고택 -경주 양동마을 송첨 종택 -경주 양동마을 낙선당 고택 -경주 양동마을 사후당 고택 -경주 양동마을 상춘헌 고택 -경주 양동마을 근암 고택 -경주 양동마을 두곡 고택 -경주 양동마을 수졸당 고택 -경주 양동마을 이향정 고택 -경주 양동마을 수운정 -경주 양동마을 심수정 -경주 양동마을 안락정 -경주 양동마을 강학당 -경주 양동마을

- 산사, 한국의 산지승원(부석사, 봉정사)

국보	보물
부석사 5건, 봉정사 2건	부석사 9건, 봉정사 6건
-영주 부석사 무량수전 앞 석등 -영주 부석사 무량수전 -영주 부석사 조사당 -영주 부석사 소조여래좌상 -영주 부석사 조사당 벽화 -안동 봉정사 극락전 -안동 봉정사 대웅전	-영주 복지리 석조여래좌상(2) -영주 부석사 삼층석탑 -영주 부석사 당간지주 -영주 부석사 고려목판 -영주 부석사 오불회괘불탱 -영주 부석사 석조석가여래좌상 -영주 부석사 안양루 -영주 부석사 범종각 -안동 봉정사 화엄강당 -안동 봉정사 고금당 -안동 봉정사 영산회상벽화 -안동 봉정사 목조관음보살좌상 -안동 봉정사 영산회 괘불도 -안동 봉정사 아미타설법도

- 한국의 서원(소수서원, 옥산서원, 도산서원, 병산서원)

국보	보물	사적
소수 1건, 옥산 1건	소수 5건, 옥산 7건, 도산 5건, 병산 1건	소수 1건, 옥산 1건, 도산 1건, 병산 1건
-안향 초상 -삼국사기	-영주 소수서원 문성공묘 -영주 소수서원 강학당 -영주 숙수사지 당간지주 -대성지성문선왕전좌도 -주세붕 초상 -여주이씨 옥산문중 전적-사마방목 -여주이씨 옥산문중 유목-해동명적 -여주이씨 옥산문중 전적 -여주이씨 옥산문중 유목-원조오잠, 사산오대 -이언적 수고본 일괄-속대학혹문 -이언적 수고본 일괄 -경주 옥산서원 무변루 -안동 도산서원 전교당 -안동 도산서원 상덕사 및 삼문 -강세황 필 도산서원도 -안동 도산서원 도산서당 -안동 병산서원 만대루	-영주 소수서원 -경주 옥산서원 -안동 도산서원 -안동 병산서원

○ 세계유산 보존관리 기구·인력 및 예산

[경상북도]

● 경상북도 문화관광체육국 문화유산과

- 위 치 : 경상북도 안동시 풍천면 도청대로 455
- 조직구성 : 5팀 19명(문화유산책팀, 문화유산보존팀, 세계유산팀, 문화유산연구팀, 문화유산활용팀)

[경주시]

● 경주시 문화관광국 문화유산과

- 위 치 : 경상북도 경주시 양정로 260
- 조직구성 : 5팀 24명 (문화유산정책팀, 문화유산연구팀, 문화유산정비팀, 문화유산보수팀, 역사마을관리팀)

● 경주시 문화관광국 왕경조성과

- 위 치 : 경상북도 경주시 양정로 260
- 조직구성 : 5팀 24명 (왕정기획팀, 신라왕경1, 2, 3팀, 고도육성팀)

● 경주시 문화관광국 관광컨벤션과

- 위 치 : 경상북도 경주시

- 조직구성 : 5팀 21명 (관광정책팀, 관광개발팀, 관광마케팅팀, 관광관리팀, APEC정상회의 지원 TF팀)
- 경주시 시설관리공단
 - 위 치 : 경상북도 경주시 황성공원로 29
 - 조직구성 : 1부 3팀(경영혁신부, 체육사업팀, 관광휴양팀, 교통환경팀)
- 경주시 사적관리사무소
 - 위 치 : 경상북도 경주시 북성로89
 - 조직구성 : 3팀 30명(사적지관리팀, 사적지보호팀, 사적지정비팀)
- 국립공원공단 경주 국립공원사무소
 - 위 치 : 경상북도 경주시 천북남로 12
- 문화유산돌봄사업단(경북남부권)
- 양동마을 보존협의체
 - 『경주시 양동마을 보존 및 운영에 관한 조례』 제7조(기능)

[안동시]

- 안동시 문화관광국 문화유산과
 - 위 치 : 경상북도 안동시 퇴계로 115(명륜동)
 - 조직구성 : 4팀 15명(문화유산관리팀, 문화유산시설팀, 문화유산연구팀, 세계유산팀)
- (사)안동하회마을보존회
 - 『안동시 하회마을 보전협의체 설치·운영 및 지원 조례』 제8조(기능)
- 안동시 하회마을관리사무소 하회마을관리팀
- 안동시 도산서원관리사무소 관리팀

[영주시]

- 영주시 문화복지국 문화예술과
 - 위 치 : 경상북도 영주시 시청로1
 - 조직구성 : 1과 5팀 21명(문화예술팀, 문화사업팀, 문화유산활용팀, 문화유산시설팀, 전통사상체험관팀)

- 영주시 소수서원관리사무소
 - 위 치 : 경상북도 영주시 순흥면 소백로 2740
 - 3팀 21명(관리운영팀, 소수박물관, 인삼박물관)

[(재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터]

- (재)세계유산 한국의 서원 통합관리센터
 - 위 치 : 서울시 성북구 보문로 183, 802(삼선동4가, 논현빌딩)
 - 조직구성 : 1실 3팀 8명(기획조정실, 경영지원팀, 교육홍보팀, 유산관리팀)
- (재)세계유산 한국의 서원 보존협의회(10명)
 - 조직구성 : 10명(지역주민 대표 3, 분야별 전문가 4, 지자체 3)

3. 정책환경 및 대응방향

3-1. 정책환경

- 탁월한 보편적 가치(OUV)의 보호와 증진 요구
 - 국가유산청에서 수립한 「세계유산 보존·관리 및 활용 종합계획(2022~2026)」과 「세계유산 보존·관리 및 활용 시행계획 수립지침」에 따라 현실 여건을 반영한, 실현 가능한 시행계획 수립
 - 「문화재 보존·관리·활용 기본계획(2022~2026)」의 주요 목표와 핵심 사항인 국가유산 가치제고, 고증에 기반한 보수·정비, 정체성 회복을 위한 유적 정비, 수리의 진정성 제고 등, 법정계획에서 제시하는 기본방향과 원칙을 기반으로 계획 수립
- 세계유산협약 이행을 위한 보존관리 기반 마련
 - 유산의 물리적, 가시적 완전성에 영향을 미치게 되므로 역사유산의 완전성을 유지하기 위한 제도적 통제 필요
- 세계유산의 지속가능한 보존을 위한 지역주민 참여 확대 요구
 - 2015년 유엔(UN) 정상회의에서 17개의 '지속가능한 발전 목표들 SDGs' 채택
 - 세계유산의 보존과 활용은 지속가능한 발전의 틀 속에서 추진하는 것이 권장되며, 지속가능한 보존을 위한 지역의 협조가 중요해지면서 세계유산이 있는 지역과 지역주민의 동반 발전과 참여의 중요성이 강조

- 지역사회의 참여, 역량개발, 소통 등 등재 이후 유산의 지속가능성을 보장할 수 있는 다양한 분야에 대한 시행 계획 필요
- 경관 가치의 중요성
 - 세계유산의 문화경관 가치의 중요성이 강조되는 추세이며 '경주역사유적지구'에 대한 문화경관 가치의 보존과 관리, 홍보, 활용 등이 요구됨
- 유산의 보존, 관리, 활용의 디지털화
 - 원형이 확인되지 않은 유산에 대한 복원은 불허
 - 유산 원형의 보존관리를 위한 가상현실, 디지털 콘텐츠, 디지털 복원의 적극적인 활용을 권장
 - 세계유산의 디지털 아카이브를 통한 정보의 관리·공유 등 첨단기술을 적극 활용
- 문화유산에 대한 대중의 눈높이에 맞춘 제반 시설과 서비스 강화
 - 보는 문화유산에서 체험하고 즐기는 유산으로 대중의 인식이 변화
 - 기본적인 편의/안전관리 시설 확충과 홍보/관리체계 정비 등이 필요
- 세계유산 모니터링 강화
 - 유산의 보존상태(State of Conservation)에 대한 모니터링은 세계유산목록의 신뢰성을 유지하고, 장기적으로 높은 보존기준을 확립하는데 핵심적인 요소
 - 이에 따라 2000년도 초반 모니터링에 대한 기준 보완이 이루어졌으며, 유산의 상태점검을 목적으로 정기보고(Periodic Reporting)와 대응모니터링(Reactive Monitoring) 관련 전략 수립·이행
- 세계유산 주변 개발행위에 대한 영향평가(HIA) 권고
 - 도심지역의 세계유산 주변에서 개발 프로젝트가 증가함에 따라 개발행위가 세계유산에 미칠 수 있는 영향을 평가하는 유산영향평가 권고 경향성 뚜렷

3-2. 대응방향

- 세계유산에 적합한 지속적이고 체계적인 보존관리 계획 수립
 - 「세계유산협약 이행을 위한 운영지침」 II.F(보호와 관리), 「세계유산법」 제16조(정기점검), 이코모스 권고사항 등에 따른 통합 모니터링
 - 화재, 충해 방재 시스템 등 안전관리 역량 강화
 - 세계유산 주변의 개발사업에 대해 세계유산 영향평가(HIA) 적극 시행

- 체계적인 보존관리 계획의 수립 및 시행을 위한 관리자 대상 전문교육 지속 추진
- 세계유산의 진정성과 완전성 증진
 - 지구내 문화권역을 형성하는 개별 유산, 유적의 국가유산 지정 추진
 - 개별 유산의 심화연구를 통한 형태와 기능을 유지, 회복으로 진정성과 완전성 증진
 - 경관 및 주변 환경에 대한 역사와 요소 등 심화연구를 통해 역사문화 경관의 기초자료 확보
- 보존·관리·활용·소통에 디지털 기술의 적극 활용
 - 세계유산관련 자료의 축적 및 자료의 영구보존 및 활용을 위한 디지털 전환
 - 세계유산의 보존관리 이력 관리와 이에 필요한 학술적, 기술적 자료 축적을 위한 아카이브 시스템 구축, 운영
 - 디지털 콘텐츠 제작과 3D 모델링, 디지털 복원, 디지털 아카이브 구축 운영, AI챗봇 등 개발 활용
- 통합 보존관리 및 활용에 있어 관계자와 지역주민의 참여 확대
 - 문화관광해설사 전문교육, 관리자 전문교육, 지역주민 대상 주민 친화사업 추진, 지역주민 해설사 양성, 지역이 참여하는 국가유산 보존활동 추진, 지역협의회 조직과 지원
 - 지역 동반 성장을 위한 지역 경제 활성화 방안으로 지역협의회와 주민 자치단체 등이 참여하는 경제활동 톨모델을 제시하고 체계적으로 지원, 주변연계 관광프로그램 개발
- 관람환경 개선
 - 무장애 관람로 설치, 셔틀버스 운영, 공공 와이파이 설치 등 지역이 함께 혜택을 누릴 수 있는 교통, 복지 서비스 기반 마련, 화장실·샤워 시설 등 시설 개선
 - 관람환경 검토시 마을 주민의 생활권에 대한 고려 필요
 - 관람객을 위한 서비스가 마을 지역민에게 복지 서비스 혜택으로 돌아갈 수 있도록 하는 방안 강구

4. 주요내용

- 세계유산의 보존·관리 및 활용에 관한 특별법 시행령 제5조에 따라 다음 사항을 약술함
 - 1) 사업의 기본목표와 개요
 - 2) 주요 사업별 추진 방침
 - 3) 주요 사업별 세부 계획
 - 4) 전년도 사업의 추진 실적
 - 5) 그 밖에 사업의 효율적 추진을 위하여 필요한 사항
 - 세계유산지구 주변 개발사업 등 예상되는 세계유산 위협요인
- 계획 범위
 - 시간적 범위 : 2025년
 - 공간적 범위 : 세계유산의 유산 구역 및 완충 구역
 - 내용적 범위 : 세계유산의 보존관리 및 활용에 관한 사항 일체
 - 등재 이후의 성과
 - 지역 및 정책환경 분석
 - 시행계획 추진 방향 설정
 - 계획의 비전 및 전략과제 설정 (세계유산법 제13조6호)
 - 비전 달성을 위한 전략과제별 세부계획
 - 계획 집행을 위한 자원조성 계획
- 연도별 사업 추진 방향
 - 2023년 세계유산적 가치의 재정립
 - 2024년 세계유산적 가치 증진
 - 2025년 가치 이해 확산
 - 2026년 향유와 전파
 - 2027년 지역민 거버넌스 체계 확립
- 비전 및 주요 과제
 - 비전 세계유산의 탁월한 보편적 가치 증진
 - 주요과제1 (OUV) 지역과 학계의 신뢰를 통한 세계유산 가치 제고
 - 주요과제2 (관리) 세계유산 보존관리의 기준에 맞춘 지속 가능한 관리
 - 주요과제3 (역량강화) 세계유산 관리 역량 강화
 - 주요과제4 (지역참여, 가치확산) 지역공동체의 참여 다변화

II. 전년도 주요 성과 및 평가

1. 전년도 사업의 추진 실적

- ▷ 세계유산의 보수정비 및 토지매입 등 세계유산의 체계적인 보존관리 추진
- ▷ 한국의 서원 세계유산 통합 보존관리 및 홍보를 통해 세계유산의 가치 제고
- ▷ 세계유산 홍보 지원 및 활용프로그램 운영으로 국내·외 국가브랜드 가치 확산

추진사업		사업대상	사업예산(단위:천원)
세계유산 보존관리 지원	석굴암과 불국사	4건	1,116,000
	경주역사유적지구	17건	22,950,000
	한국의 역사마을(하회와 양동)	5건	2,140,000
	산사, 한국의 산지승원(부석사, 봉정사)	6건	631,000
	한국의 서원(소수·도산·병산·옥산서원)	6건	459,000
연속유산 통합사업	한국의 서원 세계유산 통합 보존관리	12건	536,000
세계유산 홍보지원	세계유산 홍보지원	3건	457,500
	세계유산 홍보지원(신규등재유산)	1건	120,000
세계유산 활용지원	세계유산 활용 프로그램 운영	7건	753,367
	양동마을 서예대전 개최지원	1건	80,000

○ 세계유산 보존관리 사업(석굴암과 불국사)

● 추진배경

- '석굴암과 불국사'의 보수·정비를 통해 체계적인 보존·관리 도모

● 사업개요

- 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
- 사 업 비 : 1,116백만원(국 781, 도 100, 시 235)
- 사업대상 : 석굴암과 불국사

● 추진실적

- 석굴암 석굴 배수로 정비, 방문자센터 기본계획 및 세계유산영향평가 용역
- 불국사 사적비 조성 등 주변정비공사, 급수시설 개선

○ 세계유산 보존관리 사업(경주역사유적지구)

- 추진배경
 - '경주역사유적지구'의 보수·정비를 통해 체계적인 보존·관리 도모
- 사업개요
 - 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
 - 사 업 비 : 22,950백만원(국 16,065, 도비 3,442, 시군비 3,442)
 - 사업대상 : 경주역사유적지구
- 추진실적
 - 경주역사유적지구(경주 남산 일원, 월성 일원, 대릉원 일원, 황룡사 일원 등) 지장물 및 토지 매입, 소나무재선충병 방제사업, 발굴조사 등
- 세계유산 보존관리 사업(한국의 역사마을)
 - 추진배경
 - '한국의 역사마을(하회·양동)'의 보수·정비를 통해 체계적인 보존·관리 도모
 - 사업개요
 - 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
 - 사 업 비 : 2,140백만원(국비 1,498, 도비 193, 시군비 449)
 - 사업대상 : 양동마을, 하회마을
 - 추진실적
 - 양동마을 : 퇴락가옥 및 보수 정비, 초가이영잇기 등
 - 하회마을 : 초가이영잇기, 생활기반시설 설치, 만송정 숲 상시유지관리사업
- 세계유산 보존관리 사업(산사, 한국의 산지승원)
 - 추진배경
 - '산사, 한국의 산지승원(부석사, 봉정사)'의 보수·정비를 통해 지역 문화유산을 효율적이고 체계적으로 관리
 - 사업개요
 - 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
 - 사 업 비 : 631백만원(국비 442, 도비 57, 시군비 132)
 - 사업대상 : 부석사, 봉정사
 - 추진실적
 - 부석사 조사당 주변정비, 경내 주변정비 및 진입로 정비공사 등

- 봉정사 개방형 수장고 건립 기본계획, 주변 소나무재선충병 예방사업
- 세계유산 보존관리 사업(한국의 서원)
 - 추진배경
 - '한국의 서원(소수·도산·병산·옥산)'의 보수·정비를 통해 지역 문화유산을 효율적이고 체계적으로 관리
 - 사업개요
 - 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
 - 사 업 비 : 459백만원(국비 299, 도비 48, 시군비 112)
 - 사업대상 : 영주 소수서원, 경주 옥산서원, 안동 도산·병산서원
 - 추진실적
 - 소수서원 강학당 모니터링 용역
 - 병산서원 주변정비사업, 도산서원 주변 소나무재선충병 예방사업
 - 옥산서원 유물전시관 및 외부화장실 오일스텐 도포, 독락당 보수공사 등
- 연속유산 통합사업(한국의 서원 세계유산 통합 보존관리)
 - 추진배경
 - (연속유산의 가치 강화) 한국의 서원은 9개의 서원으로 구성된 하나의 세계유산으로 통합하여 관리 보존함으로써 세계유산의 가치를 인정받을 수 있음
 - 사업개요
 - 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
 - 사 업 비 : 536백만원(도비 268, 시군비 268)
 - ※ 9개 서원 총사업비 : 1,206백만원(도비 603, 시군비 603)
 - 사업대상 : 소수서원, 도산서원, 병산서원, 옥산서원
 - 추진실적
 - 세계유산 한국의 서원 통합관리 기관 운영
 - 세계유산 협약 이행 전략목표 5Cs 개념에 따라 통합 관리와 홍보사업 12개 사업 시행

구분 (5Cs)	사업명	실적	사업비 (천원)	구분
신뢰성 (Credibility)	서원자료집 제작을 위한 연구	- 서원 인물 조사를 통한 서원 자료집 제작 기초자료 확보, 현재 중간보고회 완료(12/10 준공예정)	80,000	분담금
	국내 학술포럼 개최	- 한국의 서원 세계유산 등재 이후 지속가능한 서원의 역할과 기능을 주제로 학술포럼 개최(5/10)	33,000	분담금
	한국의 서원 아카이브 기능에 대한 심화연구	- 한국의 서원 연구성과 결과물 아카이브 구축을 통한 향후 대내외적 활용 기반 마련, 현재 중간보고회 완료(12/16 준공예정)	60,000	분담금
보존 (Conservation)	통합관리 시스템 운영	- CCTV, 방문객 계수기, 현장점검 시스템의 구축 및 운영	116,000	분담금
	세계유산 보존협의회 운영	- 세계유산 보존·관리 및 활용 시행계획 및 사업계획 수립/재검토 등 세계유산 한국의 서원 당년도 사업 시행방향 및 차년도 사업 추진방향 논의를 통한 지역공동체 기반 거버넌스 체계 구축	20,000	분담금
	세계유산 한국의 서원 제향의례	- 한국의 서원 제향의례의 전승단 및 전통의례 전승학교 운영 - 제향인물 스토리텔링 경연대회, 제례보존회 설립 및 운영 등 무형유산 가치 연구와 전승환경 조성	90,000	국비
역량구축 (Capacity building)	통합관리와 홍보를 위한 전문교육 시행	- 세계유산 한국의 서원 관리자를 대상으로 세계유산, 세계유산영향평가와 관련된 최신 동향을 논의하는 워크숍 실시(9/26-27) - 서원 운영자 대상 세계유산 관리방안 등의 내용으로 국외 현장 교육 지원 실시(11/4-10) - 문화관광해설사 대상 세계유산의 해석과 서원의 가치, 한국의 서원과 문화관광해설사의 역할 등의 교육 실시(10/16-18)	50,000	분담금
	전문해설사 교육 및 양성	- 참가자 모집 및 프로그램 현장 운영 - 홍보에 대한 온라인 교육 실시 - 서원별 해설 주제선정 및 실습 진행 - 서원별 특징을 살린 파일럿 프로그램 진행 및 기록	120,000	국비
	서원지역 마을 문화기획자 양성	- 서원별 참가자 모집 및 일정 관리 - 문화기획, 홍보, 정산 관련 온라인 교육 시행 - 교육프로그램 토대 실습 진행 및 기록 - 사례공유회 진행을 통한 문화기획과정 애로사항 확인(10/29)	100,000	국비
소통 (Communication)	한국의 서원 온·오프라인 홍보	- 국립국악원 '서원풍류' 연계 한국의 서원 홍보영상 제작 - 한국의 서원 사계절 화보집 200부 추가 제작 - 한국의 서원 SNS 홍보 시행	50,000	분담금
	소식지 간행	- 반연간지 서원산책 9호 간행, 10호 간행 예정	70,000	분담금
지역공동체 (Communities)	한국의 서원 '이야기 수집가' 운영	- 9개 서원 인근 청소년 대상 구술자 및 채록자 모집 완료, 이야기 채록을 위한 교육 실시 - 각 서원별 채록 진행 중 (12/20 준공 예정)	80,000	분담금

○ 세계유산 홍보지원

● 추진배경

- 세계유산의 탁월한 보편적 가치에 대한 국내·외 홍보를 통해 국가대표 브랜드로서의 세계유산 가치 활용 및 확산

● 사업개요

- 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
- 사 업 비 : 457.5백만원(국비 228.75, 도비 68.625, 시군비 160.125)
- 사업대상 : 경주세계유산, 석굴암과 불국사, 한국의 서원

● 추진실적

- 세계유산 홍보영상 제작, 팝업스토어 운영, 학술대회 개최 등

○ 세계유산 홍보지원(신규등재유산)

● 추진배경

- 세계유산의 탁월한 보편적 가치에 대한 국내·외 홍보를 통해 국가대표 브랜드로서의 세계유산 가치 활용 및 확산

● 사업개요

- 기 간 : 2024. 2 ~ 12월
- 사 업 비 : 120백만원(국비 60, 도비 18, 시군비 42)
- 사업대상 : 가야고분군(고령 지산동 고분군 등)

● 추진실적

- 가야고분군 대국민홍보, 주민참여프로그램 기획 및 운영, 관광박람회 참가 및 가야고분군 홍보부스 운영 등

○ 세계유산 활용프로그램 운영

● 추진배경

- 세계유산의 가치를 국민과 함께 세계 유산적 가치의 진정성과 완전성을 체험하고 활용

● 사업개요

- 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
- 사 업 비 : 753.367백만원(국비 376.683, 도비 113.005, 시군비 263.679)

- 사업대상 : 한국의 서원, 경주역사유적지구, 한국의 역사마을, 산사
- 추진실적
 - 하회마을 세계유산 특강 및 답사, 활용프로그램
 - 병산서원 인문캠프 및 강학, 음악회
 - 세계유산 정체성 함양 교육, 전통문화 시연회, 놀이체험
 - 부석사 야간기행, 온라인 홍보, 체험프로그램 등
- 양동마을 서예대전 개최 지원
 - 추진배경
 - 서예를 통한 양동 역사마을의 위상 및 지역주민 자긍심 고취
 - 양동마을 서예대전 개최로 서예인의 저변 확대 및 전통문화 계승
 - 사업개요
 - 기 간 : 2024. 1 ~ 12월
 - 사 업 비 : 80백만원(도비 24, 시군비 56)
 - 추진실적
 - 서예 초대전 및 서예대전 개최
 - 작품 전시 및 시상(727점 출품, 442점 입상)

2. 한계 및 문제점

- 세계유산 보존관리체계 정립 필요
 - 세계유산인 동시에 국가지정문화유산 등으로 지정되어 세계유산법, 국가유산기본법 등이 적용되고, 관리주체 분산
 - 사업추진의 통합관리조직의 미비, 중장기 관점의 계획 부재, 중장기 사업간의 연계성 부족 등 체계적 보존관리의 제약 요소
- 세계유산의 탁월한 보편적 가치(OUV) 홍보 및 활용 부족
 - 실재 세계유산의 탁월한 보편적 가치를 전달하는 특화된 프로그램 부족
 - 세계유산의 인지도를 높이는 콘텐츠에서부터 개별 세계유산의 가치를 확산할 수 있는 다양한 프로그램들 간의 연계성 필요
- 세계유산 관련분야 연구 및 전문인력 양성 필요
 - 동태적으로 변화하고 개정되는 세계유산 제도 및 지침에 대해 지속적인

연구와 세계유산에 대한 학술연구, 포럼 등 조사, 연구, 보존, 관리가 일련의 연계선상에서 기획, 진행 필요

- 이를 위해 세계유산의 보존관리 관련 이해관계자의 역량강화 및 세계유산 분야 전문가의 지속적 양성 필요
- 지역민 참여방안 개발
 - 지역개발 압박으로 보존관리의 어려움과 지역적 호응을 얻기 어렵다는 문제점과 다양한 활용의 방식이 적용될 수 있는 여건을 동시에 지님
 - 세계유산의 조사연구에서부터 정비, 보존, 활용에 이르기까지 지역민의 참여 여부는 세계유산의 완전성과 진정성 확산의 가장 큰 동력
- 산지가람의 구성요소인 경관 관리 필요
 - 세계유산 구역내 시설에 대한 보존관리와 함께 주변 경관을 관리대상에 포함하는 종합적인 보존과 관리, 활용방안 모색 필요
 - 재선충 예방나무주사, 고사목 제거, 매개충 나무주사 등 일반적인 수목 관리사업과 함께 교란종 확산 방지를 위한 중장기적인 계획이 필요

3. 보완 및 개선방향

- 세계유산 보존관리 체계 정립
 - 보존과 관리의 목적을 세계유산으로서의 OUV 증진에 두고 효율적인 운영과 관리를 위한 체계 정립 필요
 - 세계유산에서 요구하는 보존관리는 ‘일상관리체계’, 효율적인 일상관리를 위해 명확한 관계기관 간의 운영 협조 체제 필요
 - 세계유산의 효과적인 보존관리를 위해 유산 범위에 대한 관리체계가 필요하고, 지역적으로 분산되어 있는 연속유산의 통합관리를 위한 지자체나 관리기관 간의 관계 정립이 필요
 - 지정문화유산이 아닌 세계유산 구성요소 역시 일상관리 대상에 포함하여야 하므로 세계유산의 일상적인 보존관리현황을 파악, 이를 운영하는 내용을 규정하고 추진할 수 있는 계획 수립이 필요
 - 관리대상에 대한 개념의 재설정이 필요, 다양한 유형의 세계유산 보존과 관리를 위해서는 개별유적에서 유산의 지리적 범위 즉, 유산구역과

완충구역으로 관리 대상 전환이 필요

- 경관요소를 포함하는 확장된 개념에서 보존·관리 범위 설정 필요
- OUV 및 유산구역의 정비
 - 설정된 탁월한 보편적 가치(OUV), 진정성과 완전성에 대한 재점검, 지속가능한 관리방안 검토 필요
 - 유산구역과 완충구역은 관리를 위한 획일적인 구획보다 주변 유적의 분포와 유형을 살펴 '통합관리를 위한 구역'으로 재검토
- 체계적인 세계유산 모니터링
 - 세계유산의 세밀한 변화 과정에 대한 자료 축적을 위해 어떤 종류의 개입이 어느 시점에 필요할지를 예측하는 보존관리계획 수립
 - 보존관리계획 수립의 기초데이터를 제공하는 상시 녹화, 정기 모니터링의 중요성이 강조, 데이터의 통합관리 체계 필요
- 유산영향평가(HIA)의 시행
 - 유산영향평가 (HIA, Heritage Impact Assessments for Cultural World Heritage Properties)는 잠재적 개발이 세계유산에 미치는 영향을 평가하는 제도
 - 유산영향평가는 개발사업 진행에 앞서 이해당사자 간의 소통의 도구
 - 유산의 탁월한 보편적 가치의 증진 및 진정성, 완전성 보존을 위해 유산영향평가의 내실있는 추진이 선결과제
- 지역민 참여 유도
 - 세계유산이 현대 우리 사회에서 중요한 요소로 인정받고 보호받기 위해서는 지역사회 발전을 위해서 어떤 역할을 할 수 있는지를 유산 관리자는 물론 지역민의 참여 속에서 그 역할을 정립하고 보존관리계획의 중장기적인 목표로 투영시켜 지역민의 직접 참여로 이루어지는 사업 추진 필요
 - 많은 대중과 일반인에게 유산의 가치를 보여주고 유산이 위치한 해당 지역 내에서 사회경제적 역할을 할 수 있도록 유도

Ⅲ. 2025년 사업계획

1. 추진방향

비전	세계유산의 탁월한 보편적 가치(OUV) 증진	
추진전략	전략 과제	세 부 과 제
	세계유산 가치 제고	<ul style="list-style-type: none"> • 세계유산 가치의 진정성 및 완전성 증진 • 복원유산의 고증·심화연구 체계 마련
	세계유산 관리기준에 맞춘 지속 가능한 관리	<ul style="list-style-type: none"> • 세계유산 관리의 고도화 • 유산영향평가 정착 기반 마련
	세계유산 관리 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 전문관리를 위한 기반 구축 • 관리자 및 관계자 전문성 강화
	지역 공동체의 참여 다변화	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 공동체 기반의 거버넌스 체계구축 • 참여 유도 프로그램 개발 운영

2. 주요추진사업

주요과제		2025년 주요추진사업	예산(천원)
1	세계유산 가치 제고	1-1 세계유산 보존관리 지원	4,330,500
		1-2 경주역사유적지구 세계유산 보존관리 지원	23,449,886
2	세계유산관리기준에 맞춘 지속가능한 관리	2-1 세계유산 관리의 고도화	945,000
		2-2 세계유산영향평가 정착 기반 마련	35,000
3	세계유산 관리 역량강화	3-1 한국의 서원 세계유산 통합 보존 관리	572,000
4	지역 공동체의 참여 다변화	4-1 세계유산 홍보지원사업	728,000
		4-2 세계유산 활용지원사업	871,000
계		7개 사업	30,931,386

3. 세계유산 주변 개발사업 등 예상되는 세계유산 위협요인

- 해당사항 없음

IV. 추진사업별 세부계획

1. 세계유산 가치 제고

1-1. 세계유산 보존관리 지원

1) 추진배경

- 세계유산의 지속가능한 보존을 위해 체계적인 보수·정비와 OUV 증진을 위한 관리·활용이 수반되어야 함
 - 세계유산의 구성요소에 대해 훼손되었거나 훼손 우려가 있는 경우 보수·정비를 통해 세계유산의 원형을 유지
 - 개별 구성요소에 대한 보수·정비는 원형유지를 통한 진정성과 완전성을 유지하는 것이 1차적인 목적
 - 세계유산이 지닌 고유의 가치를 향유할 수 있는 관람환경 등을 개선하는 방향으로 보수 및 정비를 추진
- 세계유산 보존·관리 및 지원에 관한 특별법 제22조

2) 추진방향

- 세계유산 정비 및 보존처리로 세계유산의 원형 유지 및 세계유산적 가치 유지를 통해 OUV 증진

3) 사업개요

- 사업기간 : 2025년 ~ 계속
- 사업대상 : 세계유산구역 내 지정문화유산
- 사업예산 : 5,025.5백만원(국비 3,467.25, 도비 467.475, 시군비 1,090.775)

4) 2025년 추진계획

- 사업대상 : 석굴암과 불국사 등 4개 세계유산
- 사업예산 : 4,330.5백만원(국비 2,980.75, 도비 404.925, 시군비 944.825)
 - 석굴암과 불국사 보존관리 지원
 - 석굴암 석굴 석축보수 : 307백만원(국 214.9, 도 27.63, 시 64.47)
 - 불국사 급수시설 개선 : 300백만원(국 210, 도 27, 시 63)
 - 불국사 광학전지(광학장강실) 복원공사 : 50백만원 (국 25, 도 7.5, 시 17.5)
 - 불국사 강원 보수공사 : 57백만원(국 39.9, 도 5.13, 시 11.97)
 - 한국의 역사마을(하회와 양동) 보존관리 지원

- 하회마을 초가이영잇기사업 : 39백만원(국 27, 도 4, 시 8)
- 세계유산 하회마을 기반시설 정비 : 574백만원(국 401.8, 도 51.66, 시 120.54)
- 하회마을 만송정 숲 상시유지관리사업 : 112백만원(국 78.4, 도 10.08, 시 23.52)
- 양동마을 두곡고택 배수로 정비공사 : 40백만원(국 28, 도 3.6, 시 8.4)
- 양동마을 초가이영 잇기 : 800백만원(국 560, 도 72, 시 168)
- 양동마을 퇴락가옥 보수 및 주변정비공사 : 700백만원(국 490, 도 63, 시 147)
- 산사, 한국의 산지승원(부석사, 봉정사) 보존관리 지원
 - 부석사 조사당 소방도로 정비 : 50백만원(국 35, 도 4.5, 시 10.5)
 - 부석사 지장전 지붕 보수공사 : 145백만원(국 101.5, 도 13.05, 시 30.45)
 - 부석사 경내 진입로 정비 : 500백만원(국 350, 도 45, 시 105)
- 한국의 서원(옥산서원, 도산서원, 병산서원, 소수서원) 보존관리 지원
 - 옥산서원 토지 및 지장물 매입 : 110백만원(국 77, 도 9.9, 시 23.1)
 - 옥산서원 주변정비 공사 : 56백만원(국 37.1, 도 4.77, 시 11.13)
 - 옥산서원 유물관 보수 공사 : 101.5백만원(국30.45, 도 21.315, 시 49.735)
 - 도산서원 장애인 편의시설 개선 : 50백만원(국 35, 도 4.5, 시 10.5)
 - 병산서원 고직사 화장실 리모델링 : 76백만원(국 56.2, 도 6.84, 시 15.96)
 - 영주 소수서원 보수정비 : 66백만원(국 46.2, 도 5.94, 시 13.86)

○ 향후일정

- 사업예산 교부(2월)
- 설계 및 사업착수(3월), 완료(12월)

5) 위협요인 검토

해당사항 없음

1-2. 경주역사유적지구 세계유산 보존관리 지원

1) 추진배경

- 세계유산의 지속가능한 보존을 위해 체계적인 보수·정비와 OUV 증진을 위한 관리·활용이 수반되어야 함
 - 세계유산의 구성요소에 대해 훼손되었거나 훼손 우려가 있는 경우 보수·정비를 통해 세계유산의 원형을 유지

- 개별 구성요소에 대한 보수·정비는 원형유지를 통한 진정성과 완전성을 유지하는 것이 1차적인 목적
- 세계유산이 지닌 고유의 가치를 향유할 수 있는 관람환경 등을 개선하는 방향으로 보수 및 정비를 추진
- 세계유산 보존·관리 및 지원에 관한 특별법 제22조

2) 추진방향

- 세계유산 정비 및 보존처리로 세계유산의 원형 유지 및 세계유산적 가치 유지를 통해 OUV 증진

3) 사업개요

- 사업기간 : 2025년 ~ 계속
- 사업대상 : 세계유산구역 내 지정문화유산
- 총사업비 : 23,449.886백만원(국비 15,994.92 , 도비 3,727.483, 시군비 3,727.483)

4) 2025년 추진계획

- 사업대상 : 경주역사유적지구
 - 사업예산 : 23,449.886백만원(국비 15,994.92 , 도비 3,727.483, 시군비 3,727.483)
 - 황룡사지구 유적 정비 등 11건
 - : 6,440백만원(국비 4,088, 도비 1,176, 시군비 1,176)
 - 대릉원지구 발굴조사 및 발굴지 정비 등 7건
 - : 6,126백만원(국비 4,288.2, 도비 918.9, 시군비 918.9)
 - 월성지구 발굴조사 및 학술연구 등 9건
 - : 10,883.886백만원(국비 7,618.72, 도비 1,632.583, 시군비 1,632.583)
 - 향후일정
 - 사업예산 교부(2월)
 - 설계 등 사업착수(3월), 완료(12월)
- ## 5) 위험요인 검토
- 해당사항 없음

2. 세계유산관리 기준에 맞춘 지속가능한 관리

2-1. 세계유산 관리의 고도화

1) 추진배경

- 국내외 세계유산 정책이 등재에서 보호·관리로 그 중심이 변화하여 세계유산 관리의 중요성이 더욱 커지고 있음
- 목조건축은 환경/생태에서 받는 영향이 크므로 고도화된 보호 관리가 필요

2) 추진방향

- 세계유산 주변정비 및 보존처리로 세계유산적 가치 제고
- 세계유산의 원형 보존을 위한 병충해 예방

3) 사업개요

- 사업기간 : 2025년 ~ 계속
- 사업대상 : 세계유산구역 내 지정문화유산, 18건
- 총사업비 : 945백만원(국비 661.5, 도비 85.05, 시군비 198.45)

4) 2025년 추진계획

- 사업대상 : 석굴암과 불국사 등 4개 세계유산
- 사업예산 : 945백만원(국비 661.5, 도비 85.05, 시군비 198.45)
 - 문화유산 방충·방염사업
 - 불국사 수목정비 및 재선충 방제 : 250백만원(국 175, 도 22.5, 시 52.5)
 - 하회마을 소나무재선충병 방제사업 : 330백만원(국 231, 도 29.7, 시 69.3)
 - 봉정사 소나무재선충 방제사업 : 216백만원(국 151.2, 도 19.44, 시 45.36)
 - 부석사 조사당 주변 위험목 정비 및 선비화 생육환경 개선사업 : 69백만원(국 48.3, 도 6.21, 시 14.49)
 - 옥산서원 재선충병 방제 및 고사목 제거 : 80백만원(국 56, 도 7.2, 시 16.8)
- 향후일정
 - 사업예산 교부(2월)
 - 설계 등 사업착수(3월), 완료(12월)

2-2. 세계유산영향평가 정착 기반 마련

1) 추진배경

- 세계유산 영향평가는 2011년12월 국제기념물유적협의회(ICOMOS)를 중심으로 권고 및 지침이 제정되었으며, 2022년 7월 UNESCO, ICCROM, ICOMOS, IUCN에서 작업하여 개정된 지침이 발표됨
- 국내 국가유산 정책에도 세계유산 영향평가가 반영되어 2024년 11월부터 시행
- 세계유산의 보존·관리 및 활용에 관한 특별법 제11조의2~8 (세계유산 영향평가의 실시 등)외

2) 추진방향

- 세계유산 영향평가 대비를 위한 기본계획 수립
- 세계유산 영향평가 대비한 절차 및 사례조사 등

3) 사업개요

- 사업기간 : 2025년
- 사업대상 : 세계유산영향평가 절차안내서 제작 1식
- 총사업비 : 35백만원(도비 17.5 시군비 17.5)

4) 2025년 추진계획

- 사업대상 : 세계유산영향평가 절차안내서 제작 1식
- 사업예산 : 18백만원(도비 9, 시비 9)
 - 한국의 서원 유산영향평가 절차안내서 제작
(총사업비 35백만원, 분담금 사업)
- 향후일정
 - 사업예산 교부(2월)
 - 연구자 원고 청탁 및 자체 연구 진행(4월~9월)
 - 연구결과 출판, 배포 및 후속사업 준비(10월, 11월)

5) 위협요인 검토

해당사항 없음

3. 세계유산 관리 역량강화

3-1. 한국의 서원 세계유산 통합 보존관리

1) 추진배경

- 행정구역의 경계를 넘는 연속유산은 하나의 세계유산으로서 균등하고 일관성 있는 관리가 어려움
- 세계유산위원회 '한국의 서원' 등재 권고사항(통합관리계획 수립) 이행을 위한 통합보존(홍보, 활용, 모니터링) 관리 필요

2) 추진방향

- 한국의 서원의 체계적인 통합관리 추진 및 유네스코 권고사항 신속 대응

3) 사업개요

- 사업기간 : 2019년 ~ 계속
- 사업대상 : 한국의 서원(소수·도산·병산·옥산서원), 9건
- 총사업비 : 572백만원(도비 286, 시군비 286)

*9개서원 분담금(서원당 143백만원) 총액 : 1,287백만원

4) 2025년 추진계획

- 사업대상 : 한국의 서원(소수·도산·병산·옥산서원)
- 사업예산 : 572백만원(도비 286, 시군비 286)
 - 연속유산으로 등재된 한국의 서원 통합 보존관리
 - '한국의 서원' 가치연구 : 한국의 서원의 위치와 건물 변천사 고증을 통해 진정성 확보
 - 무형유산 등록/지정 : 서원에서 행해지는 제향의례 국가무형유산 일괄 지정을 신청 준비
 - 한국의 서원 통합관리시스템 운영 : 통합현지점검, 무인계수기, 관제시스템 운영
 - 학술포럼 개최 및 한국의 서원 전문교육 시행 : 학술포럼 및 관리자 역량강화 워크숍, 문화관광해설사 교육
 - 한국의 서원 홍보 : 브랜드 연구, 홍보물 제작 등
 - 지역공동체의 참여와 협력 : 서원 지역 거버넌스 체계구축, 세계유산 보존협의회 운영
- 향후일정
 - 사업예산 교부(2월)

- 용역 등 사업착수(2~3월)
- 용역, 행사 및 사업추진(2~12월), 완료(12월)

4. 지역 공동체의 참여 다변화

4-1. 세계유산 홍보지원사업

1) 추진배경

- 세계유산협약 이행을 위한 운영지침 제26항 4. 커뮤니케이션을 통해 세계유산에 대한 대중의 인식, 참여와 지지 향상
- 세계유산협약 이행을 위한 운영지침 제217항(인식제고) (전략)해당 유산에 세계유산으로서의 지위를 충분히 표시하고 현장에서 홍보

2) 추진방향

- 지역민이 직접적인 이해당사자로서 세계유산의 보존관리와 활용 등 유산의 가치 증진에 참여하고 의견을 제시할 수 있는 장을 마련
- 세계유산의 탁월한 보편적 가치(OUV) 확산 및 세계유산 브랜드 가치 향상

3) 사업개요

- 사업기간 : 2025년 ~ 계속
- 사업대상 : 석굴암과 불국사, 한국의 서원, 경주역사유적지구, 한국의 역사마을(양동)
- 총사업비 : 728백만원(국비 364, 도비 109, 시군비 255)

4) 2025년 추진계획

- 사업대상 : 석굴암과 불국사, 한국의 서원, 경주역사유적지구, 한국의 역사마을(양동), 가야고분군
- 사업예산 : 728백만원(국비 364, 도비 109, 시군비 255)
 - 2025년 세계유산 경주세계유산 홍보
 - 사 업 비 : 250백만원(국비 125, 도비 37.5, 시군비 87.5)
 - 주요내용 : 경주세계유산 엠버서더 홍보영상 제작
 - 가야고분군 홍보지원사업
 - 사 업 비 : 120백만원(국비 60, 도비 18, 시군비 42)

- 개최장소 : 가야고분군(지산동 고분군)
- 주요내용 : 주민참여 프로그램 기획 및 운영, 통합브랜드 개발, 월간 행사 프로그램 운영 등
- 한국의 서원 홍보지원사업
 - 사업비 : 358백만원(국비 179, 도비 53.7, 시군비 125.3)
 - 주요내용 : 전문해설사 운영, 아카이브 설계 및 구축, 국내외 전시
- 향후일정
 - 사업예산 교부(2월)
 - 용역 등 사업착수(2~3월)
 - 행사 및 사업추진(2~12월), 완료(12월)

4-2. 세계유산 활용지원사업

1) 추진배경

- 세계유산의 OUV를 문화관광 소재로 활용하여 다양한 체험을 통해 공동체의 정체성과 문화적 자긍심 제고
- 세계유산의 지속 가능한 발전과 보호를 위한 지역민 뿐만 아니라 국내외 관광객의 관심 유도

2) 추진방향

- 참여자가 직접적인 이해당사자로서 세계유산의 보존관리와 활용 등 유산의 가치 증진에 참여하고 의견을 제시할 수 있는 장을 마련
- 세계유산의 탁월한 보편적 가치(OUV) 이해, 체험 및 활용

3) 사업개요

- 사업기간 : 2025년 ~ 계속
- 사업대상 : 한국의 서원, 경주역사유적지구, 산사, 한국의 산지승원, 한국의 역사마을
- 총사업비 : 751백만원(국비 375, 도비 113, 시군비 263)

4) 2025년 추진계획

- 사업대상 : 경주역사유적지구, 한국의 서원, 산사, 한국의 산지승원, 한국의 역사마을, 가야고분군 11건

- 사업예산 : 871백만원(국비 375.5, 도비 148.65, 시군비 346.85)
 - (한국의 서원) 옥산서원, 풍월무변-자연을 사랑한 옥산선비
 - 사업비 : 100백만원(국비 50, 도비 15, 시군비 35)
 - 주요내용 : 옥산서원과 선비문화를 테마로 한 선비체험, 옥산구곡트레킹, 선비복, 붓글씨, 다도체험
 - (경주역사유적지구) 월성-대릉원지구, 워킹캠퍼스&타임머신투어
 - 사업비 : 100백만원(국비 50, 도비 15, 시군비 35)
 - 주요내용 : 전문강사와 스토리투어 미션수행, 소망지 작성, 세계유산 슈링클스체험, 신라 사신복 포토타임, 첨성대 소망등 수령
 - (경주역사유적지구) 황룡사지구, 황룡, 전통등과 함께 날아든다
 - 사업비 : 50백만원(국비 25, 도비 15, 시군비 35)
 - 주요내용 : 황룡사지의 역사적 가치와 백고좌회의 정신을 접목 명상, 심리치료, 다례체험, 요가, 정원가꾸기 전통등 만들기 수행
 - (한국의 역사마을) 양동마을, 선비고을 양동
 - 사업비 : 100백만원(국비 50, 도비 15, 시군비 35)
 - 주요내용 : 학습형 체험프로그램, 청백리밥상, 예절체험, 약과만들기, 마을관람, 주령구 만들기 및 길놀이, 고택 전통혼례
 - (한국의 서원) 병산서원, 서원건축의 백미 만대루
 - 사업비 : 100백만원(국비 50, 도비 15, 시군비 35)
 - 주요내용 : 존덕사 알묘 진행후 만대루를 개방하여 서원설명 진행, 인문캠프 체험을 통해 선비정신과 유교문화 우수성 대중화
 - (한국의 서원) 도산서원, 병산서원, 활용프로그램
 - 사업비 : 50백만원(국비 25, 도비 15, 시군비 35)
 - 주요내용 : 미디어아트 전시, 서원테마극, 미션 프로그램, 음악극 진행
 - (한국의 서원) 도산서원, 도산에서 퇴계처럼
 - 사업비 : 21백만원(국비 10.5, 도비 3.15, 시군비 7.35)
 - 주요내용 : 도산서원의 농운정사에서 도산서원의 전통문화를 체험, 서원탐방, 향사체험 등
 - (한국의 역사마을) 하회마을, 600년 역사의 하회마을

- 사 업 비 : 100백만원(국비 50, 도비 15, 시군비 35)
- 주요내용 : 세시풍속, 유교문화, 생활문화 재연, 마을주민대상 역량 강화 교육 및 세계유산 답사, 계절의 다양한 세시의례, 민속놀이, 생활문화 체험, 서예, 서화 하회병풍도 만들기
- (한국의 서원) 소수서원, 소수서원 필리아
 - 사 업 비 : 50백만원(국비 25, 도비 15, 시군비 35)
 - 주요내용 : 서원필리아 문화 확산을 통한 경천애인의 생활화, 유식을 중심으로 한 마을 휴양 종합프로그램 운영. 서원명상, 치유 음식 체험, 국악 소공연, 서원 음악회
- (산사, 한국의 산지승원) 부석사, 해시태그 부석사
 - 사 업 비 : 30백만원(국비 15, 도비 4.5, 시군비 10.5)
 - 주요내용 : 답사탐방형 프로그램, 해시태그 부석사, 승무공연, 미니강좌
- (가야고분군) 지산동 고분군, 능통한 대가야 세계유산여행, 고분고분 콘서트
 - 사 업 비 : 50백만원(국비 25, 도비 7.5, 시군비 17.5)
 - 주요내용 : 방탈출게임 형식의 미션수행, 대가야 문화체험, 소리로 만나는 대가야 향기
- (한국의 역사마을) 양동마을, 서예대전 개최 지원
 - 사 업 비 : 80백만원(도비 24, 시군비 56)
 - 주요내용 : 서예 초대전 및 서예대전 계획, 작품 전시 및 시상
- (경주역사유적지구) 경주역사유적지구, 주민참여형 유네스코 세계유산 답사 및 홍보사업
 - 사 업 비 : 40백만원(도비 12, 시군비 28)
 - 주요내용 : 세계유산이해 포럼, 현장답사 및 홍보, 홍보자료집 발간
- 향후일정
 - 사업예산 교부(2월)
 - 용역 등 사업착수(2~3월)
 - 행사 및 사업추진(2~12월), 완료(12월)

[붙임] 사업별 예산현황

주요추진사업		사업대상 (건)	사업비(천원)				
주요과제	사업명		계	국비	도비	시군비	기타
총계		76건	30,931,386	20,376,670	4,778,608	5,776,108	
세계유산 가치 제고	소계	32건	27,780,386	18,975,670	4,132,408	4,672,308	
	세계유산 보존관리 지원	19건	4,330,500	2,980,750	404,925	944,825	
	경주역사유적지구 세계유산 보존관리 지원	27건	23,449,886	15,994,920	3,727,483	3,727,483	
세계유산 관리기준에 맞춘 지속가능한 관리	소계	20건	980,000	661,500	102,550	215,950	
	세계유산 관리의 고도화	18건	945,000	661,500	85,050	198,450	
	세계유산영향평가 정착 기반 마련	2건	35,000		17,500	175,000	
세계유산 관리역량 강화	소계	9건	572,000	0	286,000	286,000	
	한국의 서원 세계유산 통합 보존관리	11건	572,000		286,000	286,000	
지역 공동체의 참여 다변화	소계	15건	1,599,000	739,500	257,650	601,850	
	세계유산 홍보지원사업	3건	728,000	364,000	109,000	255,000	
	세계유산 활용지원사업	13건	871,000	375,500	148,650	346,850	

■ 「세계유산의 보존·관리 및 활용에 관한 특별법」**제14조(연도별 사업계획의 수립·시행)**

- ① 국가유산청장 또는 관할 시·도지사는 시행계획에 따른 세계유산의 보존·관리 및 활용을 위한 사업(이하 “보존·관리 및 활용사업”이라 한다)을 효율적으로 추진하기 위하여 연도별 사업계획(이하 “사업계획”이라 한다)을 수립·시행하여야 한다.
- ② 시·도지사는 사업계획을 수립하거나 시행을 완료한 때에는 그 결과를 국가유산청장에게 제출하여야 한다.
- ③ 국가유산청장 또는 시·도지사는 사업계획을 수립한 때에는 이를 공표하여야 한다.
- ④ 그 밖에 사업계획의 수립·시행에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

■ 「세계유산의 보존·관리 및 활용에 관한 특별법 시행령」**제5조(연도별 사업계획의 수립 등)**

- ① 법 제14조제1항에 따른 연도별 사업계획(이하 “사업계획”이라 한다)에는 다음 각 호의 사항이 포함되어야 한다.
 1. 사업의 기본목표와 개요
 2. 주요 사업별 추진 방침
 3. 주요 사업별 세부 계획
 4. 전년도 사업의 추진 실적
 5. 그 밖에 사업의 효율적 추진을 위하여 필요한 사항
- ② 국가유산청장은 관할 시·도지사가 법 제14조제1항에 따라 사업계획을 수립할 수 있도록 다음 해의 사업계획 수립을 위한 지침을 마련하고, 이를 매년 10월 31일까지 시·도지사에게 알려야 한다.
- ③ 시·도지사는 제2항에 따른 사업계획 수립을 위한 지침에 따라 다음 해의 사업계획을 수립하여 매년 12월 31일까지 국가유산청장에게 제출해야 한다.
- ④ 국가유산청장은 제3항에 따라 제출된 사업계획을 종합하여 시·도지사에게 알리고, 국가유산청의 게시판 및 인터넷 홈페이지에 공고해야 한다.
- ⑤ 시·도지사는 제4항에 따라 받은 사업계획을 시·도의 게시판 및 인터넷 홈페이지에 공고해야 한다.