

□ 사례명 : 예산 집행관리가 클릭 한번에! 자체개발한 “예산집행 실시간 조회시스템”을 통한 효율적 예산관리

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	○ 추진기간 : 연중 ○ 사 업 비 : 비예산 ○ 사업내용 : 자체개발 “예산집행 실시간 조회시스템”을 통한 효율적 예산관리
② 추진 경과	○ '25. 1. ~ 2. : 자체시스템 개발 ○ '25. 3. ~ 7. : 부서 시연 및 오류 개선 ○ '25. 8. ~ : 부서 배포 및 이용
③ 장애요인 극복 내용	○ 기존 수기방식에 익숙한 직원들의 초기 거부감은 시연회와 홍보를 통해 극복 ○ 사용자 피드백 반응을 통해 오류 및 속도 개선 등 지속적인 시스템 개선 · 관리
④ 우수사례 내용	○ 외부 솔루션 검토에서 자체개발 전환으로 예산 절감 ○ 클릭 한 번으로 e호조로도 관리가 어려운 부기별 지출내역을 손 쉽게 관리함으로써 예산집행 관리 시간 절감과 예산심사의 질적 향상을 통해 효율적인 예산관리 실현
⑤ 성과	○ 예산집행 관리시간 1인당 연간 60시간 절감* * (금액으로 환산) 7급기준 시간외수당 11,950원 × 60시간 × 일반직 478명 = 연간 342,726천원 절감 ○ 자체역량 활용으로 상용 소프트웨어 구입비 50백만원** 절감 ** 우리군 주요업무 관리시스템 구축비 예시 ○ 정밀한 예산집행 실적 관리를 통해 예산절감 및 신속집행 기여

예산 집행관리가 클릭 한번에!
자체개발한 “예산집행 실시간 조회시스템”을 통한 효율적 예산관리

1. 과제 선정 내용

- 지방자치단체의 예산집행 관리에서 가장 중요한 요소는 ‘정확한 지출실적 관리’와 ‘효율적인 예산편성’이라고 볼 수 있음.
- 현재 지방재정관리시스템(이하 “e호조”라 함)은 예산집행 실적을 ‘정보관리사업’을 최하 단위로 추출하고 있으나, 현실적으로 하나의 정보관리사업에 여러 부기가 포함되어 있는 경우, 부기별 집행현황을 명확하게 파악하기 어려운 문제가 존재하고 있음.
- 이에 따라, 사업담당자들은 각 부기별 집행내역을 수기로 엑셀파일에 정리하거나, 예산심사 시 예산팀은 e호조의 지출적요를 수작업으로 추출하여 분석하는 등의 비효율이 반복되고 있었으며, 특히 이는 업무의 비효율뿐만 아니라 집행잔액 관리의 정확성 저하, 불용 발생 증가 등의 부작용을 초래할 수 있음.
- 이러한 한계를 극복하고, 사업담당자와 예산부서 모두가 직관적이고 효율적으로 집행내역을 관리할 수 있는 시스템의 필요성이 대두된 바, 영양군은 e호조 지출실적을 클릭 한 번으로 각각의 부기와 손 쉽게 연결시킬 수 있는 자체 시스템을 내부역량을 활용해 개발하게 되었음.

2. 문제원인 분석

- (e호조의 구조적 제약) 과거 e호조에서 부기단위로 지출실적을 관리한 적 있었으나 해당 부기의 집행잔액 및 계약차액 등이 다른 부기로의 융통이 어려운 문제가 있어 현재 e호조 지출실적은 정보관리사업을 최하 단위로 하여 관리되고 있음. 하지만 현실적으로는 하나의 정보관리사업에 여러 개의 부기가 연결되어 있는 경우가 많아 각각의 부기에서 얼마나 지출이 되었는지 세밀한 집행내역 분석이 어려움.

4. 장애극복

- **(초기 거부감)** 기존 수기방식에 익숙한 직원들은 새로운 시스템 도입에 거부감을 표현하였으며 일부는 “이전의 수기관리 방식이 더 편하다”는 의견도 있었음.
- **(내부 관심도 제고)** 예산팀과 전산팀 협업을 통해 각 부서별 시스템 시연회를 진행하여 실사용 예제를 통해 사용효과를 직접 체감하도록 한 결과 정확성과 이용의 용이성·직관적인 메뉴 구성이 장점이 해당 시스템을 활용하는 직원의 수가 늘어나, 영양군의 효율적 예산관리에 크게 기여를 함.
- **(피드백 반영 및 사용자 맞춤 개선)** 시연회와 초기 사용자들의 피드백을 바탕으로 오류 개선, 인터페이스 정비, 속도 개선 등 사용자 요구에 맞춰 지속적으로 시스템을 개선해나가고 있음.

5. 성과(성과지표 및 목표와 연계)

- **(예산집행 관리시간 절감)** 각 사업담당자는 엑셀파일에서 탈출하여 클릭 한 번으로 스마트하게 소관 예산의 집행액과 집행잔액을 실시간으로 확인할 수 있으며 이로 인해 예산집행 관리시간이 연간 60시간 이상 절감¹⁾ 가능할 것으로 기대됨.
- **(예산절감 및 신속집행 기여)** 부기별 집행실적을 기반으로 한 정밀한 예산 심사와 편성은 물론, 예산의 적기 집행과 불용 발생 가능성 사전 파악 등 예산낭비 예방과 효율적인 예산관리를 가능케 하여 예산절감 및 신속집행에 기여함.

1) 수기관리 시 1주일에 1시간 소요되었다고 가정 : 1인당 1달 5시간 × 12개월 = 연간 60시간

* (금액으로 환산 시) 7급기준 시간외수당 11,950원 × 60시간 × 일반직 478명 = 연간 342,726,000원 절감

- **(타 지자체 확산 가능성)** 또한, 오픈소스(FOSS)²⁾ 제공을 통해 타 지방자치단체도 별도 예산 부담없이 시스템 구현과 유지보수가 용이할 것임. 공공부문 디지털 혁신 사례와 행정 내부역량 활용 우수사례로도 공유 가치가 높다고 판단됨. 향후 성과관리, 회계, 민원실적 관리 등 다양한 분야로의 확장도 가능할 것으로 기대함.
- **(현장을 이는 공무원이 만든 솔루션)** 영양군의 “예산집행 실시간 조회 시스템”은 행정 내부의 문제를 스스로 인식하여 공무원 중심의 문제해결을 통해 예산절감과 업무효율화를 동시에 달성했다는 점에서, 지방자치단체의 예산운영 혁신모델로 의미있는 사례가 될 수 있음.

2) FOSS(Free and Open-Source Software) : 어떤 소프트웨어 프로그램을 개발하는 과정에 필요한 소스 코드를 누구나 접근해서 열람할 수 있도록 공개하는 것